Projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo

Programa: é um grupo de projetos relacionados que são gerenciados de forma coordenada para obter benefícios e controles não disponíveis quando gerenciados de forma individual. Podem incorporar atividades contínuas

Portfolio: uma coleção de projetos e/ou programas e outros trabalhos que são agrupados para facilitar o gerenciamento efetivo do trabalho necessário para alcançar os objetivos necessários e estabelecidos

Objetivo de um projeto é alcançar o que é proposto e depois a atividade é encerrada

Objetivo de uma operação continuada é normalmente sustentar um negócio. Quando uma operação atinge seus objetivos, são criados outros e o trabalho continua

Os stakeholders (partes interessadas ou envolvidos): um indivíduo ou grupo de indivíduos com interesse comum no desempenho do projeto e/ou da organização que fornece aquele projeto. Podem ocorrer conflitos de interesses entre as partes interessadas

* Gerente do projeto
* Patrocinador
* Usuário
* Time do projeto
* Organização executora
* Sociedade
* Fornecedora
* Competidores
* Órgãos regulamentadores

**PMI - Project Management Institute**

* Fundada em 1969 no USA
* Maior fundação sem fins lucrativos do mundo dedicada ao avanço do estado-da-arte em gerenciamento de projetos
* Principal compromisso: “Promover o profissionalismo e a ética em gerenciamento de projetos”

**Início de um projeto** precisamos conhecer as necessidades; alinhas as expectativas com o objetivo do projeto; obter um termo de abertura do projeto aprovado

**Planejamento** precisamos definir o proposito, objetivos, delineamento da estratégia, levantamento e avaliações

**Execução** precisamos comandar a equipe, administrar recursos, comunicar claramente e entregar os produtos

**Monitoramento e controle** verificar se as atividades foram feitas, atualizar mudanças e etc

**Encerramento** precisamos entregar o software, certificar que está tudo ok, realizar fechamento administrativo etc

**Exercícios FPA**

**Exercícios**

**1)** b) Escopo e Integração

**2)** b) Ambos são limitados por recursos e devem ser planejados e controlados

**3)** b) Programa

**4)** b) Justificativas, Objetivo e Benefício

**5)**

EE

* 3 simples = 9
* 4 médias = 16
* 5 complexas = 30
* Total = 55

SE

* 2 simples = 8
* 4 médias = 20
* Total = 28

118 = 55 + 28 + 0 + 0 + ALI

118 – 83 = ALI

ALI (baixa/simples) \* 7

Resultado = 5 ALI

Pois 7 \* 5 = 35

**6)**

PF = 100

NI = 31

FA = (31 \* 0.01) + 0,65

FA = 0,96

PFA = PF \* FA

= 100 \* 0,96

= 96

**7)**

**UCP = UUCP \* TCF \* EF**

UUCP = UAW + UUCW

TCF = 0.6 + (0,1 \* TFactor)

ECF = 1.4 + (-0,3 \* 26)

**3 atores**

* 2 usuários que vão interagir com uma interface gráfica = 6 pontos
* 1 sistema externo com API bem definida = 1 ponto
* **UAW = 7**

**10 casos de uso**

* 3 casos de uso relatórios = simples 5 \* 3 = 15
* 4 casos de uso padronizados – CRUD = médio 10 \* 4 = 40
* Restante (3) são casos de uso não padronizados = alto 15 \* 3 = 45
* **UUCW = 100**
* **UUCP = 100 + 4 = 107**

**Aspecto técnico**

* Portabilidade influência mínima (valor 1) = 2 \* 1 = 2
* Segurança influência mínima (valor 1) = 1 \* 1 = 1
* Outros fatores técnicos terão influência moderada (valor 2) = 24
* TFactor = 27
* **TCF = 0.6 + (0.01 \* 26) = 0,87**

**Aspectos ambientais**

* Motivação terá influência significativa (valor 4) = 4 \* 1 = 4
* Experiência da equipe com a aplicação terá influência alta (valor 5) = 0,5 \* 5 = 2,5
* Outros fatores ambientais terão influência média (valor 3) = 9
* **EF = 1.4 + (-0,03 \* 15,5) = 0,935**

**UCP = 107 \* 0,87 \* 0,935 = 87**